



Peter Giliamsen / 16-09 2019 Danvak arrangement

IPD som katalysator for den gode projekt udførelse på DTU Bygning 310

IPD

Tidlig involvering tilsikrer øget ejerskab for projektet”

Baggrund

- Strategi og tankegangen for projektet var klart defineret og udformet allerede før tilbudsafgivelse.
- Ideologien om at alle implicerede parter er vigtige og kan komme med kvalificerede input allerede i den meget tidlige fase var åbenlys.
- Bygherre repræsentanter samt den egentlige byggeledelse var synlige allerede før byggeriet påbegyndte.
- IPD process modellen blev allerede under tilbudsafgivelsen benyttet, idet projektet blev fordelt på forskellige styringsmæssige udfordringer, for hvilke man ønskede løsningsforslag beskrevet og eventuelle erfaringer delt med byggeledelsen.
- Efter aflevering af endeligt tilbud og medfølgende løsningsbeskrivelser blev alle elementer gennemgået ved Workshop lignende møde.



IPD

“ Brugbare intitamentsmodeller...spændende for Bygherre, Rådgiverstab og Totalentreprenører, men da ikke for byggeriets Fagentreprenører,... vi er jo slet ikke tænkt ind i sådanne ”

Vi afklarer projektet i fællesskab

- Implicerede parter I byggesagen opererer efter den fælles ideologi “ sammen gør vi projektet til en succes, og alle er vigtige for slutresultatet”
- For IPD tankegangen kan integreres I projektet, ikke kun af navn men udelukkende af gavn, er det alt afgørende at Bygherre og dennes Totalentreprenør kan “sælge” tankegangen for samarbejds formen ind til UE'ere og efterfølgende i byggefasen efterleve alle de for sagen gode samarbejds relaterede intentioner.... Ellers bliver første gang også sidste gang for mange aktører.
- Den normale konkurrenceudsættelse vi oplever i Danmark, hvor laveste pris stereotyp er udslagsgivende for hvem der tildeles UE kontrakterne, holder ikke, hvis man ønsker projekter gennemført efter IPD modellen.



IPD

”En proaktiv, deltagende og løsningsorienteret byggeledelse er en åbenlys forudsætning for succes, hvis IPD modellen skal lykkes”

IPD i praksis

- Problemer blev håndteret hurtigt gennem alle led. Vi oplevede en byggeledelse der tog hånd om alle henvendelser og i fællesskab fik vi hurtigt løst de issues der undervejs opstod.
- Nyt dokumentations og kvalitetsstyringsværktøj som blev foreslået anvendt, blev positivt modtaget af byggeledelsen, der implementerede det i dele af UE leverancerne.
- Gennem samprojektering blev specifikke produkters styrker implementeret, hvorved man samtidig kunne undgå dublering af fysiske komponenter. Endvidere var det muligt at opfylde brugerspecifikke ønsker der blev fremsat “undervejs”
- Vi oplevede et UE hold, hvor næsten alle ville projektet ekstraordinært, og anstrengte sig for at leve op til ideologien bag IPD.
- Byggeriet blev et fælles projekt og ikke bare et Bygherre / Totalentreprenør projekt hvor man så havde en masse UE'ere til at realisere projektet



IPD

“IPD kan udemærket tænkes ind i fremtidige byggerier og være katalysator for “Den gode projektudførelse””

Hvad har vi så lært.

- IPD bringer kvalitet ind i byggeriet og Team Spirit mellem alle involverede parter.
- Byggeledelsen og Bygherre skal ville, og prioritere samarbejdsformen, ikke kun i ord men også i handling.
- For at undgå splid mellem de involverede parter er det af afgørende betydning at entreprisegrænser er ekstraordinært godt gennem tænkt og gennem arbejdet. En løsning kunne være en Workshop med alle implicerede parter som deltagere, hvor man kunne komme med input og dele tidligere erfaringer ifht. dette.
- Samarbejdsformen og herunder tidlig involvering sikrede mindre omprojektering end vi oplever under andre lignende byggerier.
- På de “interne linjer” blev projektet pludselig et fokusprojekt ikke mindst på grund af den gode “holdånd” der var under byggefasen.



IPD

”Fremad rettet kan byggebranchen med fordel arbejde mere i en IPD retning eller som minimum indtænke idelogien bag konceptet”

Tidlig involvering, ligeværdigt samarbejde og aktører, det være sig Bygherre, Rådgivere, Teære og UEære hele vejen rundt, der er seriøse og engagerede i det fælles slutmål for byggeriet er en forudsætning for succes.



Life Is On



Schneider
Electric

