

# NÆSTE GENERATION

---

## TOPLEDERE I BYGGERIET

---

Netværket Næste Generation af Topledere i Byggeriet klæder fremtidens topledere på til at håndtere de forretningsmæssige udfordringer og muligheder ved 2030-målene for et bæredygtigt byggeri. Netværket er eksklusivt for en begrænset deltagerkreds.

Deltagerne i netværket vil blive sammensat på tværs af værdikæden og ud fra et krav om, at deltagerne befinder sig på samme niveau. Derved sikrer vi et dynamisk, ambitiøst og relevant netværk. Netværket afspejler dermed bredden i byggeriet med arkitekter, rådgivende ingeniører, professionelle bygherrer, producenter, installatører og entreprenører i samme gruppe, så der også kan etableres nye samarbejdsrelationer.

Netværket arbejder ud fra devisen om, at inspiration er godt, men evnen til at lede forandring er bedre. Vi ønsker at styrke deltagerens fokus på og konkret viden om 2030-udfordring-

erne for et bæredygtigt byggeri. Alle temamøderne tager udgangspunkt i medlemmernes egne virksomheder og giver dem inspiration og stærke værktøjer til at arbejde med målsætningerne strategisk og forretningsorienteret. Der vil være mindre hjemmeopgaver til hvert temamøde, så de konkrete emner kan bringes i spil i hverdagen og i ledelsen.

Hvert temamøde vil have de ypperste oplægsholdere, som besidder lige netop den viden, jeres kommende topledere har brug for. Netværket faciliteres af Thomas Uhd, som har mangeårig erfaring inden for byggeriet med ledende stillinger hos bl.a. Aalborg Portland, Dansk Byggeri og Bygherreforbundet. Han vil sikre højt niveau og den nødvendige praktiske tilgang til temaerne.

Netværket drives af Danvak, der arbejder for at styrke innovation og netværk samt at udvikle kompetencer inden for bl.a. bæredygtighed på tværs af byggeriets værdikæde.

---

### Pris for deltagelse i netværket: 19.000 kroner + moms årligt

Fast lokation i København med gode parkeringsmuligheder og tæt på offentlig transport og lufthavn

---

#### Det får du ud af at deltage:

- Adgang til et professionelt ledernetværk i byggeriet, hvor fokus entydigt er på din virksomheds transformation i forhold til branchens 2030-omstilling.
- Konkret viden om trends, teknologier, metoder, processer og værktøjer, der kan kvalificere dit arbejde med tilpasning og transformation af din virksomhed.
- Stærkere personligt ledernetværk og højere personlig værdi.

#### Det får virksomheden/

#### organisationen ud af at deltage:

- Målrettet kompetenceudvikling af kommende topledere, så virksomheden effektivt kan udvikles frem mod 2030-målene for et bæredygtigt byggeri.
- Grundlag for fokuseret innovation, forretningsudvikling og strategi baseret på indsigt i og forståelse af 2030-rammebetingelserne, vilkår og mål.
- Styrket status, konkurrenceevne og forretningsmæssig position.

---

## Første temamøde

13. september 2022

---

### Alt bliver nyt inden 2030!

Vejen til 2030 bliver én lang transformation. Byggeriet skal hente store CO<sub>2</sub> reduktioner og optimere ressourcerne. Bæredygtighed, cirkularitet, biodiversitet og upscaling bliver integreret i strategier og forretningsmodeller. Vi skal arbejde med nye løsninger, nye materialer, nye teknologier, nye kompetencer og nye samarbejdsformer for at nå målene. Den teknologiske udvikling vil byde på robotter, store datamængder og kunstig intelligens. Dertil kommer politiske reguleringer i Danmark og EU. Kort sagt: Alt er NYT!

På første temamøde sætter vi fokus på de store linjer, den kommende regulering, fremtidige krav og de megatrends, som lurer i horisonten.

---

## Andet temamøde

15. november 2022

---

### Ledelse og organisationer under forandring

Transformationen frem mod 2030 byder på en ny og kompleks virkelighed. Organisationer skal drives af commitment, transparens og fælles værdisæt fremfor regler og protokoller. Intentioner skal omsættes til resultater, som kan måles. Hvilke kompetencer kræver det, når vi skal arbejde fundamentalt anderledes? Hvordan vælger vi den rigtige nye teknologi og arbejder med den? Det handler om nye kompetencer, ny organisering, nye samarbejdsformer, diversitet og engagement. Også på de indre linjer er alt NYT!

På andet temamøde dykker vi ned i, hvordan vi får succes med at drive transformationen, får alle med på omstillingen, og hvad det konkret kræver af ledelsen.

#### Oplægsholdere:

- **Ninette M. Alto, Bæredygtighedschef, Pihl Holding** fortæller om hendes arbejde med både strategi og praktisk implementering af bæredygtighed i de tre selskaber Pihl og Søn, LM Byg og BNS.
- **Lise Aaen Kobberholm, Vicedirektør, Bolig- og Planstyrelsen** fortæller om de kommende LCA krav, der bliver implementeret i 2023.
- **Peter Olsson, Ejendomsdirektør, AP Pension.** fortæller om bæredygtighed i AP Pensions egen ejendomsportefølje, og hvilke krav AP Pension stiller til investeringer generelt.

#### Oplægsholdere:

**Flemming Kehr, Global Practice Lead, MU Sustainability Practice, Mercuri Urval A/S** fortæller om, hvordan bestyrelser og ledelser bør transformere sig selv og deres tilgang til ledelse, hvis virksomheden skal lykkes med en succesfuld grøn transformation. Derudover kommer han ind på, hvordan diversitet i ledergrupper skaber bedre resultater.

**Thomas Raunsbæk, Direktør, Nordic Wood** fortæller om den transformation, han stod i spidsen for hos ScandiByg med Svane-mærke og automatiseret produktion samt om den omorganisering, han er i gang med at gennemføre hos Nordic Wood. **Ib Enevoldsen, Managing Director, Rambøll Danmark** beretter om deres nye banebrydende strategi med rendyrket fokus på bæredygtighed, som er et tigerspring for rådgivervirksomheden.

---

## Tredje temamøde

7. februar 2023

---

### Samarbejde i den nye værdikæde

Ingen har længere det fulde overblik over byggeprocessen. Der vil i stigende grad blive brug for samarbejde på tværs af og udenfor værdikæden for at kvalificere hele byggeprocessen. Sociologer kan berige programmet. Projektering og udbud kan optimeres med inddragelse af de udførende og leverandørerne. Rådgiverne skal ud på gulvet og i dialog med håndværkerne. Samarbejde på tværs er vejen til den bedste, mest bæredygtige, mest effektive og konfliktfrie byggeproces.

På tredje temamøde sætter vi spot på, hvordan vi arbejder i den nye værdikæde, hvor de konventionelle processer bliver brudt op, udfordret og nytænkt.

#### Oplægsholdere:

- **A.P. Møller - Maersk** fortæller om, hvordan en kompleks, global virksomhed ved at udfordre sig selv vil gøre hele forretningen klimaneutral i 2040.
- **Mogens Kornbo, Direktør, Center for Ejendomme, Region Hovedstaden** giver indblik i, hvordan brugen af strategiske partnerskaber kan skabe bedre byggeri og mere effektive byggeprocesser.
- **Torben Bjørk Nielsen, Adm. Direktør, Hoffmann A/S** fortæller om, hvordan de som entreprenør har arbejdet målrettet på at blive inddraget tidligt i byggeriets processer, og hvad det har betydet for de projekter Hoffmann A/S har været involveret i samt de forretningsmæssige effekter.

---

## Fjerde temamøde

28. marts 2023

---

### Robotterne kommer: Data og ny teknologi tager over – eller?

BIM, skanning, virtuelle byggetegninger og papirfrie byggepladser. Der er allerede meget teknologi i spil i byggebranchen, men der kommer meget mere. Machine Learning, kunstig intelligens, automatiseret design, real life simuleringer, exo-skeletter og meget andet kommer til at revolutionere hele byggeprocessen. Men hvordan og hvornår og i hvilket omfang? Og hvad skal vi satse på?

På fjerde temamøde ser vi nærmere på den teknologiske udvikling og innovation for at blive klogere på den fremtid, som allerede er her, og den fremtid som kommer.

#### Oplægsholdere:

- **Niels W. Falk, Head of Consulting & Innovation, Partner, CEO, HD Lab** giver den helt store indflyvning og vil fortælle om de megatrends, som præger den teknologiske udvikling.
- **Jakob Strømmand-Andersen, Director, Innovation and Sustainability, Partner, Henning Larsen Architects** giver indsigt i både brug af teknologi i designprocessen og innovation af nye byggematerialer.
- **Steen Olsen, CEO & Founding Partner, TIMESAFE** har udviklet et samarbejdsværktøj, som giver store bygnings-ejere, rådgivere og serviceleverandører overblik, levende data og bedre samarbejde.

Kontaktperson for netværket:

Generalsekretær i Danvak, Claus Andreasson

mail: ca@danvak.dk

tf.: 20 23 14 06